

SECRETARIA DE ESTADO  
DE FAZENDA DE MINAS GERAIS

# PLANO ANUAL

**SEF**  
**20**  
**22**

- 2º CICLO -  
JULHO A DEZEMBRO

FAZENDA



**MINAS  
GERAIS**

GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.

ELABORADO EM AGOSTO/2022



**Romeu Zema Neto**

Governador do Estado de Minas Gerais

**Gustavo de Oliveira Barbosa**

Secretário de Estado de Fazenda

**Luiz Cláudio Fernandes Lourenço Gomes**

Secretário-adjunto

**Reges Moisés dos Santos**

Chefe de Gabinete

**Oswaldo Lage Scavazza**

Subsecretário da Receita Estadual

**Lindenberg Naffah Ferreira**

Superintendente de  
Tecnologia da Informação

**Geraldo da Silva Datas**

Presidente do Conselho de Contribuintes  
do Estado de Minas Gerais

**José Henrique Righi Rodrigues**

Corregedor

**Maria Inês Gotelipe dos Reis**

Assessora-chefe da  
Assessoria Estratégica

**Fábio Rodrigo Amaral de Assunção**

Subsecretário do Tesouro Estadual

**Blenda Rosa Pereira Couto**

Superintendente de Planejamento,  
Gestão e Finanças

**Ellen Silveira Reis**

Controladora Setorial

**Gabriel Arbex Valle**

Assessor-chefe da  
Assessoria Jurídica

**Ronny Charles Rodrigues**

Assessor-chefe da  
Assessoria de Comunicação

**Assessoria Estratégica**

**Elaboração e Coordenação Técnico Metodológica**

Michelle Alves Pereira Pires Ribeiro • Nathália Magalhães Rossi e Souza • Viviane Martins Santos

Tiago Cançado Diniz • Paulo Henrique Cândido de Melo

**Sistema e Painel da Gestão Estratégica**

Luciana Fuzisawa

..

**4** **Processo de Revisão do Plano Anual SEF 2022 – 2º Ciclo**

**6** **Mapa de Objetivos**

**9** **Orçamento SEF**

**11** **Agenda Estratégica**

SECRETARIA DE ESTADO  
DE FAZENDA DE MINAS GERAIS

# PLANO ANUAL



- 2º CICLO -

FAZENDA



**MINAS  
GERAIS**

GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.

**Processo de Revisão  
Plano Anual SEF 2022 – 2º Ciclo**

# **PROCESSO DE REVISÃO**

A metodologia de planejamento adotada pela SEF, alinhada a um modelo ágil, prevê a construção do Plano Anual SEF em dois ciclos: 1º ciclo (janeiro a junho) e 2º ciclo (julho a dezembro).

Em julho, é realizada a revisão do 1º ciclo do Plano Anual SEF para ajuste dos resultados-chave e das iniciativas planejados, visando à atualização da estratégia, adequando-a às situações que se interpõem ao planejamento pactuado.

Seguindo o cronograma de planejamento estratégico proposto, a SEF finalizou o processo de revisão do Plano Anual SEF 2022.

As orientações para a Revisão Semestral do Plano Anual SEF 2022 – 1º Ciclo foram:

1- Dar continuidade aos objetivos definidos no 1º ciclo;

2- Direcionar as estratégias das unidades para o aprimoramento da Gestão Fiscal: MD-GEFIS;

3- Fazer constar no 2º ciclo as questões estratégicas para a SEF que não estivessem ainda contempladas no 1º ciclo;

4- Viabilizar proposições para alterar, incluir ou excluir Resultados-Chave e Iniciativas, sendo fundamental observar:

- Norteadores Estratégicos 2020-2030
- Temas Estratégicos (Eixos e Desafios 2021-2023: Revisão 2022)
- Resultados já alcançados no 1º Ciclo
- Orçamento 2022 atualizado
- Diretrizes PMDI - Plano Mineiro de Desenvolvimento Integrado

5 – Utilizar o SISGES e Painel da GE para registro e obtenção de informações;

6 – Submeter a revisão proposta pelas unidades da SEF à deliberação do Comitê Estratégico de Governança (CEG).

A partir dessas orientações, as unidades da SEF fizeram proposições de revisão e atualização de suas estratégias para o segundo semestre de 2022 que foram submetidas a avaliação e aprovação do CEG.

Este documento complementa o Plano Anual SEF 2022- 1º ciclo, com a atualização da estratégia e o orçamento ajustado para o 2º ciclo.

Reafirma-se a importância do Sistema de Monitoramento da Gestão Estratégica (SISGES) e do Painel da Gestão Estratégica, ferramentas desenvolvidas pela SEF, uma vez que viabilizam a realização de todo o processo da gestão estratégica de forma digital, permitindo o cadastro, a aprovação, o monitoramento, a avaliação e a revisão dos Objetivos, Resultados-Chave e Iniciativas do Plano Anual SEF, auxiliando na tomada de decisão e na comunicação da estratégia.

Seguimos perseguindo a Visão da SEF no horizonte 2030+: “Ser a melhor Administração Tributária e Financeira do Brasil: inovadora e orientada ao cidadão”.

SECRETARIA DE ESTADO  
DE FAZENDA DE MINAS GERAIS

# PLANO ANUAL



Mapa de  
Objetivos

- 2º CICLO -

FAZENDA



**MINAS  
GERAIS**

GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.

# MAPA DE OBJETIVOS

## PLANO ANUAL SEF 2022

**MISSÃO:** Prover e gerir os recursos financeiros do Estado para garantir o desenvolvimento econômico e a justiça fiscal em benefício da sociedade mineira.

**VISÃO:** Ser a melhor Administração Tributária e Financeira do Brasil: inovadora e orientada ao cidadão.

**VALORES:** Inovação, Transparência, Integridade, Simplicidade, Cooperação, Adaptabilidade, Respeitabilidade, Resultados.

**PROPÓSITO:** Contribuir para o bem-estar da sociedade mineira.

### Contribuir para a Sustentabilidade Fiscal

Impulsionar resultados financeiros

Ampliar a visibilidade e o alcance da ação fiscal

Aprimorar a cobrança administrativa do crédito tributário formalizado

Gerir o Tesouro de forma inteligente, inovadora e proativa

Aprimorar a identificação de indícios de irregularidades tributárias

Controlar o cumprimento dos recolhimentos e a adimplência de declarações de informações

### Intensificar a Simplificação do Ambiente de Negócios e dos Serviços Prestados

Promover serviços simplificados e de qualidade

Aprimorar a formalização do crédito tributário, a revisão e a qualidade do lançamento

Atender com tempestividade às solicitações dos contribuintes

Tornar o Tesouro transparente e digital

Revisar e aprimorar a arquitetura tecnológica dos sistemas legados, melhorando seu desempenho e sua disponibilidade

Monitorar a satisfação dos clientes, avaliando a qualidade dos serviços prestados

Padronizar os benefícios fiscais setoriais e simplificar as obrigações tributárias acessórias

Aprimorar os serviços prestados à sociedade e garantir o bom desempenho do contencioso tributário administrativo mineiro

### Aprimorar a Governança e a Gestão Fazendária

Promover a gestão e o desenvolvimento do servidor fazendário 2020/2030+

Aumentar o nível de maturidade em governança pública, gestão de riscos e integridade

Promover a manutenção de condutas lícitas no ambiente fazendário, contribuindo para o desenvolvimento das atividades fins da SEF

Promover a qualidade do gasto

Fortalecer a gestão estratégica na SEF e a sua comunicação

Aprimorar a gestão dos instrumentos jurídicos e a qualidade e tempestividade dos serviços prestados pela AJUR

Objetivo Organizacional

Objetivo Departamental

Objetivo Setorial



**MAPA DE OBJETIVOS**

**SUBSECRETARIA DA RECEITA ESTADUAL - SRE**

**Contribuir para a Sustentabilidade Fiscal**

Impulsionar resultados financeiros

Aprimorar a identificação de indícios de irregularidades tributárias

Ampliar a visibilidade e o alcance da ação fiscal

Controlar o cumprimento dos recolhimentos e a adimplência de declarações de informações

Aprimorar a cobrança administrativa do crédito tributário formalizado

**Intensificar a Simplificação do Ambiente de Negócios e dos Serviços Prestados**

Promover serviços simplificados e de qualidade

Atender com tempestividade às solicitações dos contribuintes

Aprimorar a formalização do crédito tributário, a revisão e a qualidade do lançamento

Monitorar a satisfação dos clientes, avaliando a qualidade dos serviços prestados

Padronizar os benefícios fiscais setoriais e simplificar as obrigações tributárias acessórias

Objetivo Organizacional

Objetivo Departamental

Objetivo Setorial

SECRETARIA DE ESTADO  
DE FAZENDA DE MINAS GERAIS

# PLANO ANUAL



- 2º CICLO -

**Orçamento**  
**SEF**

# ORÇAMENTO SEF 2022

Revisão - 2º Ciclo

(R\$) valores em Reais

ÁREA	AÇÃO	LOA 2022	SUPLEMENTAÇÃO	ANULAÇÃO	CRÉDITO AUTORIZADO	CONTINGENCIAMENTO	CRÉDITO DISPONÍVEL
SRE	1036	1.000,00	1.722.270,22	-	1.723.270,22	1.000,00	1.722.270,22
	4278	6.328.500,00	-	1.449.427,23	4.879.072,77	1.080.000,00	3.799.072,77
	4281	1.000,00	-	-	1.000,00	1.000,00	-
	4282	26.794.300,00	-	547.996,76	26.246.303,24	860.000,00	25.386.303,24
	4284	1.000,00	-	-	1.000,00	1.000,00	-
CCMG	4312	859.455,00	-	-	859.455,00	-	859.455,00
STE	2001	20.000,00	-	-	20.000,00	-	20.000,00
	2024	8.875,00	-	-	8.875,00	-	8.875,00
	2027	11.527,00	-	-	11.527,00	-	11.527,00
	4199	57.668.000,00	15.000,00	-	57.683.000,00	-	57.683.000,00
	4247	7.271,00	-	-	7.271,00	-	7.271,00
	4251	3.598,00	-	-	3.598,00	-	3.598,00
	4252	837.585,00	-	-	837.585,00	-	837.585,00
	4255	43.079.651,00	22.670.304,00	22.670.304,00	43.079.651,00	-	43.079.651,00
	4258	5.717.231,00	-	-	5.717.231,00	3.219.565,00	2.497.666,00
	4260	6.702,00	-	-	6.702,00	-	6.702,00
4261	6.902,00	-	-	6.902,00	-	6.902,00	
STI	1053	2.366.029,00	-	-	2.366.029,00	-	2.366.029,00
	2048	26.791.558,95	14.261.558,95	-	26.791.558,95	-	26.791.558,95
	2051	50.850.252,00	-	-	50.850.252,00	-	50.850.252,00
	2052	276.660.670,95	-	-	45.759.911,00	-	45.759.911,00
SPGF +GAB	2500	9.540.323,00	231.750,00	-	9.772.073,00	910.049,00	8.862.024,00
<b>TOTAL</b>		<b>262.399.112,00</b>	<b>38.900.883,17</b>	<b>24.667.727,99</b>	<b>276.632.267,18</b>	<b>6.072.614,00</b>	<b>270.559.653,18</b>

SECRETARIA DE ESTADO  
DE FAZENDA DE MINAS GERAIS

# PLANO ANUAL



- 2º CICLO -

FAZENDA



**MINAS  
GERAIS**

GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.

**Agenda  
Estratégica**

# AGENDA 2022



	1º TRIMESTRE			2º TRIMESTRE			3º TRIMESTRE			4º TRIMESTRE		
	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
<p><b>Encontro Estratégico Anual Destaques 2021 e Plano Anual SEF 2022</b> Comunicação da estratégia Comitê Estratégico Governança(CEG) Secretaria de Estado de Fazenda <b>MARÇO</b></p>												
<p><b>Monitoramento</b> Objetivos e Resultados-Chave (OKRs) Iniciativas Unidades da SEF <b>ATÉ O 15º DIA DO MÊS</b></p>												
<p><b>Encontro Estratégico Trimestral Avaliação de Resultados</b> Comitê Estratégico Governança(CEG) Unidades da SEF <b>1º MÊS SUBSEQUENTE TRIMESTRE</b></p>												
<p><b>MD-GEFIS</b> Metodologia para Avaliação da Maturidade e Desempenho da Gestão Fiscal BID e Unidades da SEF <b>JUNHO E JULHO</b></p>												
<p><b>Orçamento Base Zero (OBZ)</b> Planejamento orçamentário SEF SPGF e Unidades da SEF <b>MAIO A JULHO</b></p>												
<p><b>Revisão Plano Anual SEF 2022</b> Ajustes dos OKRs e Iniciativas Unidades da SEF <b>JUNHO E JULHO</b></p>												
<p><b>Relatório de Gestão SEF 2019-2022</b> Unidades da SEF <b>AGOSTO A OUTUBRO</b></p>												
<p><b>Abertura Planejamento Estratégico 2023 Diagnóstico Institucional</b> Levantamento da situação atual Unidades da SEF <b>SETEMBRO</b></p>												
<p><b>Temas Estratégicos 2020-2023 Revisão 2023</b> Eixos e Desafios Unidades da SEF <b>SETEMBRO</b></p>												
<p><b>Elaboração Plano Anual SEF 2023</b> OKRs e Iniciativas de Negócio Unidades da SEF <b>SETEMBRO A NOVEMBRO</b></p>												
<p><b>Portfólio de Projetos de TI</b> Iniciativas de TI STI e Unidades da SEF Comitê de Tecnologia e Segurança da Informação (CTSI) Comitê Estratégico Governança(CEG) <b>SETEMBRO A NOVEMBRO</b></p>												
<p><b>Conclusão Plano Anual SEF 2023</b> OKRs e Iniciativas de Negócio e TI Unidades da SEF Comitê de Gestão Fazendária (CGF) Comitê Estratégico Governança(CEG) <b>DEZEMBRO</b></p>												



FAZENDA



**MINAS  
GERAIS**

GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.