

SECRETARIA DE ESTADO  
DE FAZENDA DE MINAS  
GERAIS

# PLANO ANUAL

# SEF 20 21

- 1º CICLO -

FAZENDA



MINAS  
GERAIS

GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.

ISO 27001 recursos humanos TI  
teletrabalho gestão competências  
ambiente digital maturidade auditoria  
gestão projetos modernização arrecadação  
**RECUPERAÇÃO FISCAL**  
**SERVIDOR QUALIFICADO**  
**EFICIÊNCIA FISCALIZAÇÃO**  
assistência jurídica tributária  
desenvolvimento servidor  
arrecadação simplificada  
evolução tecnológica  
revitalização unidades  
inovação corregedoria  
riscos  
controle fiscal efetivo LCPD  
sustentabilidade dividida pública  
eficiência contabilidade Estado  
administração financeira Estado  
**TIC INTEGRADORA**  
**FAZENDA DIGITAL**  
**EFICIÊNCIA COBRANÇA**  
**GESTÃO CONTAS PÚBLICAS**  
**GOVERNANÇA E COMPLIANCE**  
**RELAÇÃO FISCO CONTRIBUINTE**  
**EFICIÊNCIA ARRECADAÇÃO**  
gestão riscos  
gestão estratégica  
modalidades pagamento  
governança TI contencioso administrativo fiscal conformidade  
autorregularização conformidade  
recuperação receita obrigações acessórias  
transformação ágil investimentos Estado  
recuperação crédito  
nota fiscal mineira  
governança estatais  
gestão pessoas  
melhoria serviços  
GRP Minas  
educação fiscal  
ampliação serviços contribuintes  
modernização sistema parcelamento  
modernização gestão tesouro  
integração institucional  
arrecadação potencial  
modernização crédito  
sistema governança  
comissão de ética  
escola fazendária

Propor caminhos para uma administração fazendária forte, ágil, inovadora, conectada às transformações tecnológicas e sociais e protagonista da retomada da sustentabilidade fiscal, da indução do crescimento econômico e do retorno do investimento pelo Estado.

**SEF 2030+**

**FICHA  
TÉCNICA****Romeu Zema Neto**

Governador do Estado de Minas Gerais

**Gustavo de Oliveira Barbosa**

Secretário de Estado de Fazenda

**Luiz Cláudio Fernandes Lourenço Gomes**

Secretário-adjunto de Fazenda

**Andrea Riechert Senko**

Chefe de Gabinete

**Oswaldo Lage Scavazza**

Subsecretário da Receita Estadual

**Lindenberg Naffah Ferreira**Superintendente de  
Tecnologia da Informação**Geraldo da Silva Datas**Presidente do  
Conselho de Contribuintes**José Henrique Righi Rodrigues**

Corregedor

**Maria da Conceição Soares Vieira**Assessora-chefe da  
Assessoria Estratégica**Fabio Rodrigo Amaral de Assunção**

Subsecretário do Tesouro Estadual

**Blenda Rosa Pereira Couto**Superintendente de Planejamento,  
Gestão e Finanças**Alberto Luiz Alves Viotti**

Controlador Setorial

**Gabriel Arbex Valle**Assessor-chefe da  
Assessoria Jurídica**Ronny Charles Rodrigues**Assessor-chefe da  
Assessoria de Comunicação

FAZENDA

**MINAS  
GERAIS**GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.**Assessoria Estratégica****Elaboração e Coordenação Técnico Metodológico**Igor José Morey Feital - Tiago Cançado Diniz - Maria Inês Gotelipe dos Reis  
Paulo Henrique Cândido de Melo - Nathália Magalhães Rossi e Souza - Viviane Martins Santos**Painel de Gestão Estratégica**

Michelle Alves Pereira Pires - Luciana Fuzisawa - Gustavo Correa Madeira

**Projeto Gráfico e Capa**

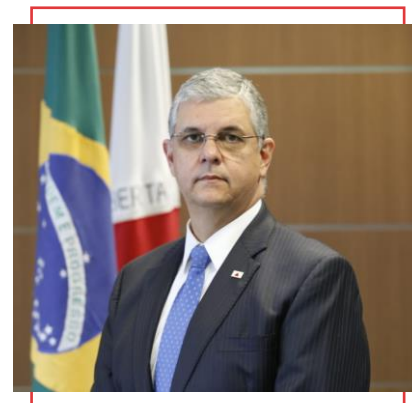
Renato Brener Silva Peixoto

**Fotos**

Gil Leonardi (página 6) e cedidas pelas unidades



## MENSAGEM DO SECRETÁRIO



Caro servidor fazendário,

O ano de 2020 sempre será lembrado, em razão da pandemia. Diante de um cenário tão adverso, o Governo de Minas Gerais empenhou todos os seus esforços no sentido de mitigar os efeitos da Covid-19, tanto na saúde quanto nas finanças estaduais. Por esse motivo, a gestão responsável do recurso público ganhou ainda mais relevância, a fim de garantir o necessário ao enfrentamento da situação de crise para a sociedade mineira.

Dentro deste cenário inédito na história recente, a Secretaria de Estado da Fazenda (SEF) fez a sua parte. No que se refere a sua esfera de competência, cuidou de aliviar os efeitos econômicos da pandemia para os cidadãos e contribuintes que necessitaram dos serviços do órgão. Também desenvolveu uma série de ações, visando, principalmente, assegurar que não houvesse contingenciamento dos recursos necessários à saúde para o enfrentamento da pandemia, mesmo diante das dificuldades financeiras previamente existentes.

Nesse sentido, os esforços de cada servidor fazendário foram fundamentais. Graças a eles, o governo conseguiu honrar compromissos importantes como o pagamento das parcelas do acordo firmado com os municípios mineiros para a regularização dos repasses que não foram feitos pela gestão anterior; a previsibilidade de pagamento dos salários dos servidores do Executivo Estadual, que, apesar de parcelados, continuam a ser depositados sempre na data anunciada; entre muitos outros compromissos sob responsabilidade da SEF.

Vale ressaltar ainda os esforços de todas as unidades envolvidas nas atividades de tributação, arrecadação, fiscalização, crédito e cobrança que permitiram atingir o patamar de R\$ 60,98 bilhões em receitas tributárias. Esse resultado, embora menor do que o previsto na Lei Orçamentária Anual (R\$ 62,45 bilhões), superou a receita tributária de 2019, quando foram alcançados R\$ 59,61 bilhões.

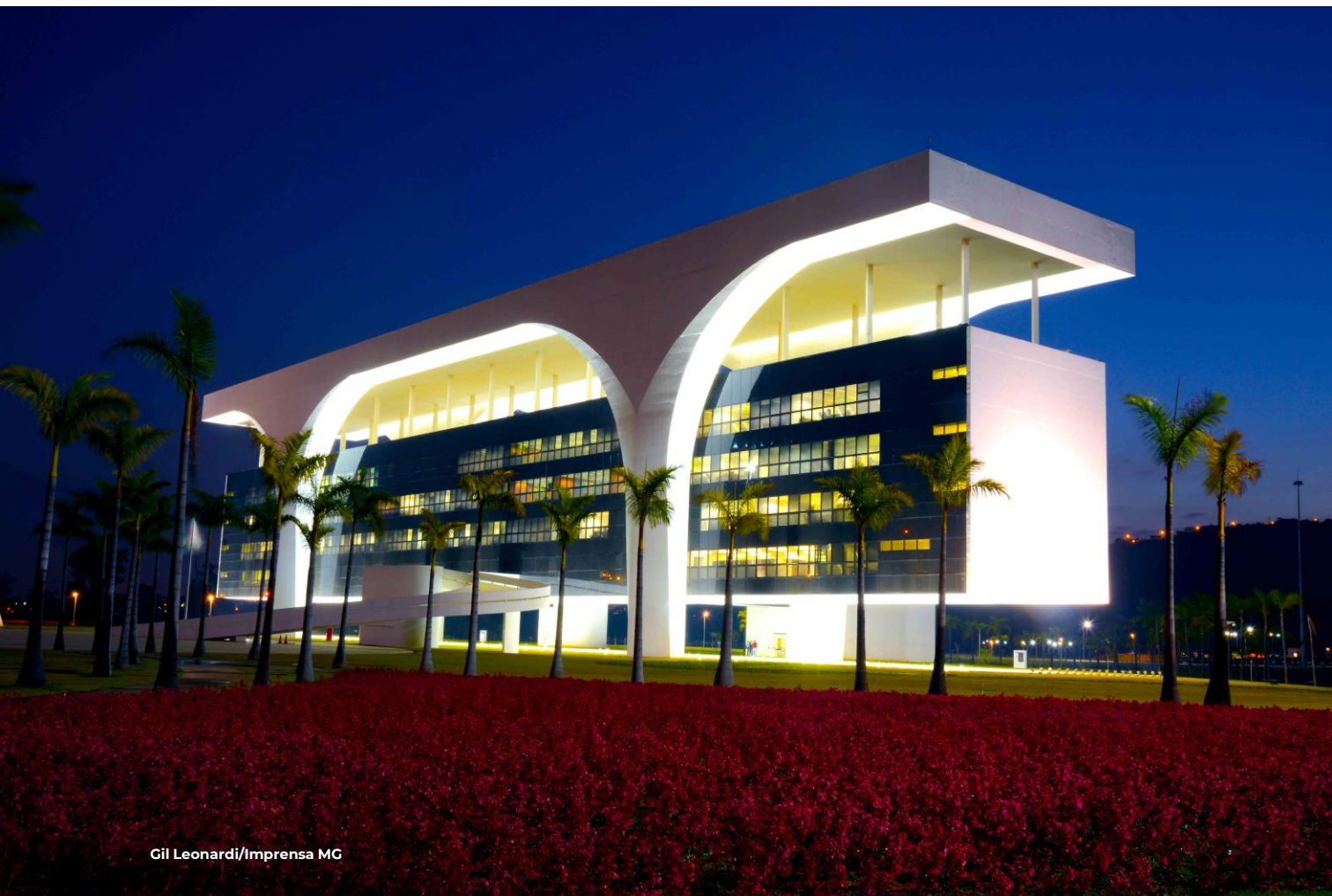
Em 2020, a Secretaria de Estado de Fazenda também adotou outras medidas importantes com foco no contribuinte, tais como: a simplificação de obrigações acessórias, a possibilidade de simulação e contratação do parcelamento pela internet, além de disponibilizar aos cidadãos e às empresas mais de 130 serviços pelos canais digitais, resultando, assim, na ampliação do atendimento virtual.

A transparência e a governança das contas públicas também ganharam destaque no ano que se encerrou, por meio da criação dos portais iFinanças, Dívida Pública, Governança das Empresas Estatais e Previdência Complementar das Empresas Estatais de Minas Gerais. Os portais estão disponíveis para acesso público para que os cidadãos possam acompanhar detalhadamente todas as informações.

Para o ano de 2021 grandes desafios são esperados. A pandemia ainda não terminou e seus efeitos danosos serão sentidos por algum tempo. A grave crise fiscal em que o Estado se encontra permanece como um problema a ser enfrentado. Por isso, muitas iniciativas vêm sendo desenvolvidas.

É nesse contexto que o Plano Anual SEF 2021 apresenta os objetivos a serem perseguidos e as metas propostas por todas as unidades, a fim de que, juntos, possamos continuar a exercer o nosso propósito de contribuir para o bem-estar da sociedade mineira.

**Gustavo de Oliveira Barbosa**  
Secretário de Estado de Fazenda de Minas Gerais



Gil Leonardi/Imprensa MG

# APRESENTAÇÃO



Iniciamos 2020 com vários desafios e estratégias definidos para enfrentá-los. No entanto, a partir de março, a pandemia se impôs sobre todo o planejamento definido para o ano e exigiu de nossas equipes coragem e criatividade para recalcular a rota, lidando com os desafios já conhecidos e com os novos, que se apresentavam a cada dia.

Foi necessário, então, definir uma visão atualizada, diante do cenário desconhecido que surpreendeu a todos: “Ser uma Secretaria reconhecida pela sociedade mineira por garantir sua adequação e seu pleno funcionamento no contexto fiscal e financeiro do Estado”. Findado o ciclo de planejamento de 2020, o que se percebe é que a Secretaria de Estado de Fazenda (SEF) alcançou o que foi proposto.

Isso foi possível graças ao envolvimento e à participação direta de todas as unidades da SEF que, de forma ágil, viabilizaram o teletrabalho, adaptaram os seus processos ao novo cenário e desenvolveram soluções criativas para o enfrentamento dos desafios.

Esse esforço coletivo resultou na manutenção dos serviços essenciais prestados por esta Secretaria, sempre garantindo a segurança necessária a todos os envolvidos. Foi também um momento oportuno para promover a revisão de processos de trabalho necessária para melhorar a interface de comunicação com os contribuintes e com a sociedade em geral.

Apurados os resultados, tenho certeza de que, apesar das dificuldades, as medidas adotadas nos permitiram avançar nos objetivos organizacionais da instituição.

Agradeço o esforço individual e coletivo de todos os servidores fazendários que vêm demonstrando resiliência, capacidade de se adaptar e, sobretudo, competência para enfrentar essa situação adversa que, infelizmente, ainda permanece após o início deste novo ano.

Confiante e em busca de melhores resultados, a Secretaria de Estado de Fazenda apresenta o Plano Anual SEF 2021. Importante destacar que o órgão se orienta pelas diretrizes dos programas e planos de governo, pelos seus norteadores estratégicos, sempre com foco no cumprimento de sua missão que é “Prover e gerir os recursos financeiros do Estado, para garantir o desenvolvimento econômico e a justiça fiscal, em benefício da sociedade mineira”.

Diante dos novos desafios que virão, o Plano Anual SEF 2021 mantém a estratégia organizacional de 2020 de forma reforçada, visando alcançar a sustentabilidade fiscal, promover a simplificação do ambiente de negócios e de serviços prestados; e aprimorar a governança e a gestão fazendária; e traz novos resultados-chave e iniciativas para os objetivos propostos pelas unidades da Fazenda para este novo ciclo.

O Planejamento Anual representa ainda um avanço na gestão estratégica, que volta a consolidar direcionamento e planejamento únicos para a instituição, com uma sistemática de monitoramento e avaliação.

Seguimos perseguindo a visão da SEF no horizonte 2030: “Ser a melhor Administração Tributária e Financeira do Brasil: inovadora e orientada ao cidadão”.

**Luiz Cláudio Fernandes Lourenço Gomes**  
Secretário-Adjunto de Estado de Fazenda de Minas Gerais

# DESTAQUES 2020

## GABINETE SEF

- Reforma da Previdência (SEF/SEPLAG/IPSEMG) economizando R\$1,1 bi por ano, a partir de 2021

## SUBSECRETARIA DO TESOURO ESTADUAL

- Conteúdo do site reformulado (aba do Tesouro) e publicação dos portais:
  - iFinanças; Dívida Pública; Governança das Empresas Estatais e Previdência Complementar da Empresas Estatais
- Previsibilidade de pagamento aos servidores
- Acordo AMM integralmente cumprido
- Rendimento de R\$21,7mi em aplicações
- Distribuição dividendos extraordinários a favor do Estado de R\$20mi
- R\$ 2,67 mi em receitas não tributárias (alienação de imóveis do Estado)
- 8 PDVs em empresas controladas pelo Estado economizando, aproximadamente, R\$3,4 mi por mês.
- Melhoria no controle das obrigações fiscais gerando compensação de pagamentos GPS-GFIP de R\$4,7 mi

## CCMG

- Sessões de julgamento virtuais para retomada das atividades
- 95% de aprovação dos serviços em Pesquisa de Opinião (ótimo/bom)
- Publicação da Súmula 07
- Aprovação do novo Regimento Interno

## ASSESSORIA JURÍDICA

- Melhoria da gestão dos instrumentos jurídicos

## SUBSECRETARIA DA RECEITA ESTADUAL

- Receita tributária de R\$ 60,98 bilhões, superando em 2,3% a receita de 2019
- Política tributária de incremento, atração e retenção de investimentos: R\$ 20,2 bilhões de investimentos e geração de 15.388 empregos diretos e indiretos
- Controle fiscal e operações de combate à evasão fiscal e ao crime de sonegação
- Recuperação do crédito tributário
  - celeridade do processo administrativo com o e-PTA
  - intensificação da cobrança administrativa
  - Reparcelamento no contexto da pandemia
- Simplificação de obrigações acessórias e aprimoramento de processos internos: 184 propostas aprovadas, sendo 106 em fase de implementação e 78 já implantadas.
- Destaque:
  - Desobrigar DAPI
  - Desobrigar DAMEF
  - Regimes Especiais Automatizados
  - Expansão do sistema Autorregularização
- Destaque especial e-PTA: 2º lugar do Prêmio Inova MG 2020 e selo "O Estado Sabe Ouvir" da Ouvidoria-Geral do Estado
- Programa Nota Fiscal Mineira: sistema implantado, aguardando aprovação do PL pela ALMG

## STI

- Ampliação do acesso a tecnologias que viabilizam o teletrabalho para cerca de 3500 usuários
- Desenvolvimento de soluções que automatizam e simplificam procedimentos realizados por contribuintes, acelerando a transformação digital na SÉF
- Aquisições de equipamentos de TI e de software para alavancar o uso de inteligência analítica, avançar em programas de educação fiscal e suportar atividades de auditoria fiscal
- Aprimoramento da governança de TI: gestão de custos e apuração da efetividade de projetos baseados no uso de TI

## CORREGEDORIA

- Desenvolvimento de ações estruturantes visando a Investigação Preliminar Sumária – IPS e a revisão de processos e parcerias estratégicas
- Formação de alta performance dos servidores com especialistas da CGU

## ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO

- Novo Site da SEF - mais moderno, mais amigável e funcional
- Intensificação dos contatos com os veículos de imprensa

## SPGF

- Implementação de:
  - Comitê de Governança das Compras Públicas
  - Painéis Orçamentário Financeiro e de Gestão de Pessoas
- Desenvolvimento de líderes e servidores por meio de treinamentos no Teams
- PDL Virtual
- Criação de cursos próprios EAD

## ASSESSORIA ESTRATÉGICA

- Aprimoramento da gestão estratégica:
  - Planejamento anual – OKRs como ferramenta de gestão
  - Sistema de monitoramento e avaliação de resultados
  - Painel e Sistema de Gestão Estratégica
  - Desafios estratégicos 2021-2023
- Construção de painéis de informações estratégicas: folha de pagamento, comparativo dos estados, projetos legislativos e Receita
- Orçamento Base Zero

## CONTROLADORIA SETORIAL

- Monitoramento e gerenciamento das ações de integridade na SEF por meio do Painel de Integridade
- Fomento ao desenvolvimento da Gestão de Riscos na SEF



# PLANO ANUAL – 1º CICLO

## SEF 2021

Em 2019, a Secretaria de Estado de Fazenda de Minas Gerais, orientada pelo diagnóstico da avaliação de Maturidade e Desempenho da Gestão Fiscal (MD-GEFIS), mobilizou-se na busca pelo fortalecimento e modernização da gestão estratégica da instituição, com a implantação do programa de gestão estratégica SEF 2030+, que tem por objetivo propor caminhos para a efetivação do planejamento das estratégias da Secretaria a curto e médio prazos, e de um sistema de monitoramento e avaliação do desempenho das estratégias que deverão ser suportadas por um sistema de governança.

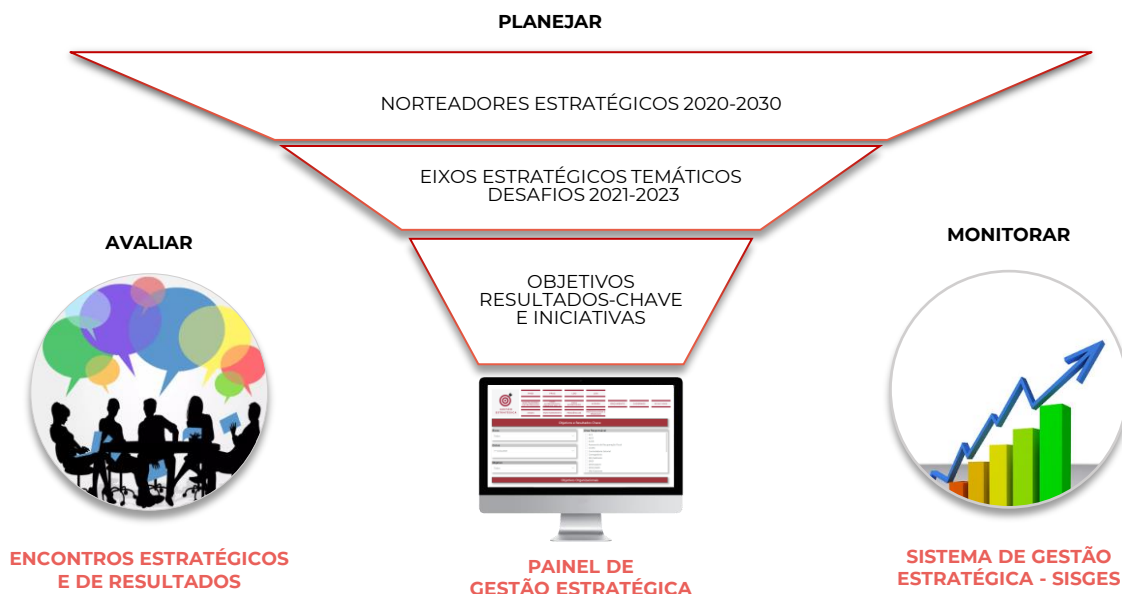
No escopo do programa SEF 2030+ foram reformulados os Norteadores Estratégicos para os próximos anos, com a apresentação do Propósito, da Missão, da Visão e dos Valores. Também foram reafirmados os 9 Eixos Estratégicos Temáticos, desdobrados em 45 Desafios Estruturantes para o período 2021-2023. Tais desafios passaram a representar uma reformulação necessária para a construção do planejamento dos próximos três anos.

Em 2020, foi implantado o planejamento anual, com a elaboração dos Planos SEF 2020, 1º e 2º ciclos, e adotado o modelo OKR (*Objectives and Key Results*) como ferramenta para gerir as estratégias da Fazenda por ser simples e flexível, em que os objetivos e resultados-chave de todas as unidades da SEF convergem para o alcance das estratégias da organização.

### O Plano Anual SEF 2021 – 1º ciclo

O Plano Anual SEF 2021 – 1º ciclo apresenta os objetivos, resultados-chave, planos de ação e projetos estratégicos. Demonstra ainda os Norteadores Estratégicos 2020-2030, os desafios estratégicos para o próximo triênio (que são base para a construção deste Plano) e a sistemática de acompanhamento e avaliação de resultados. Por fim, traz a agenda da gestão estratégica 2021 e o orçamento previsto e aprovado para o período.

## MODELO DA GESTÃO ESTRATÉGICA NA SEF



# ESTRUTURA LÓGICA DO PLANEJAMENTO

LONGO PRAZO  
2020-2030

## NORTEADORES ESTRATÉGICOS

ORIENTAM A ATUAÇÃO INSTITUCIONAL DA SEF

### PROPÓSITO

A **RAZÃO** DE EXISTÊNCIA DA SEF

### MISSÃO

O QUE A SEF **SE PROPÕE** A FAZER

### VISÃO

O QUE A SEF **DESEJA** SER

### VALORES

O QUE **É IMPORTANTE** PARA A SEF

MÉDIO PRAZO  
2021-2023

## EIXOS ESTRATÉGICOS TEMÁTICOS E DESAFIOS

DETALHAM OS TEMAS PRIORITÁRIOS QUE REPRESENTAM AS ESTRATÉGIAS DA SEF

### EIXOS

TEMAS **PRIORITÁRIOS** QUE REPRESENTAM AS ESTRATÉGIAS DA SEF

### DESAFIOS

**NECESSIDADES E OPORTUNIDADES** PARA CADA UM DOS EIXOS ESTRATÉGICOS TEMÁTICOS

CURTO PRAZO  
2021

## OBJETIVOS, RESULTADOS-CHAVE E INICIATIVAS

REPRESENTAM A TRADUÇÃO DA ESTRATÉGIA DE CURTO PRAZO DA SEF SEM PERDER DE VISTA A PERSPECTIVA DE LONGO PRAZO

### OBJETIVOS

**O QUE** DEVE SER ALCANÇADO PELA SEF

### RESULTADOS-CHAVE

ESTABELECEM E MONITORAM **COMO** A SEF ALCANÇARÁ O OBJETIVO

### INICIATIVAS

**AÇÕES OU PROJETOS** DA SEF PARA ALCANÇAR O OBJETIVO

# NORTEADORES ESTRATÉGICOS

## 2020-2030

### PROPÓSITO

Contribuir para o bem-estar da sociedade mineira.

### MISSÃO

Prover e gerir os recursos financeiros do Estado, para garantir o desenvolvimento econômico e a justiça fiscal, em benefício da sociedade mineira.

### VISÃO

Ser a melhor Administração Tributária e Financeira do Brasil: inovadora e orientada ao cidadão.

### VALORES

Inovação, Transparência, Integridade, Simplicidade, Cooperação, Adaptabilidade, Respeitabilidade, Resultados.



# EIXOS ESTRATÉGICOS TEMÁTICOS

## DESAFIOS 2021-2023



### Recuperação da situação fiscal do Estado

- Preparação do Plano de Recuperação Fiscal
- Monitoramento do Regime de Recuperação Fiscal em caso de homologação



### Aperfeiçoamento da gestão das contas públicas

- GRP-Minas
- Promoção da sustentabilidade da dívida pública estadual, aperfeiçoamento da governança das estatais e identificação de oportunidades relacionadas aos ativos e haveres do Estado
- Ampliação da eficiência e da transparência da contabilidade do Estado de Minas Gerais
- Otimização da performance da administração financeira do Estado
- Aprimoramento e modernização da gestão do Tesouro Estadual



### Eficiência na fiscalização, arrecadação e cobrança tributárias, com redução da inadimplência e combate à concorrência desleal

- Aproximação entre arrecadação efetiva e potencial
- Estímulo à conformidade tributária pela autorregularização
- Simplificação e modernização da arrecadação e das modalidades de pagamento

- Aumento da recuperação do crédito tributário, inclusive os inscritos em dívida ativa
- Modernização do crédito tributário
- Elevação da percepção de risco e a recuperação da receita
- Efetividade das ações de controle fiscal



### Aprimoramento do relacionamento fisco-contribuinte e melhoria no ambiente de negócio

- Aprimoramento e ampliação dos serviços prestados ao contribuinte e ao cidadão
- Modernização do sistema de parcelamento
- Ampliação do protagonismo do programa de educação fiscal estadual
- Implantação do programa nota fiscal mineira
- Simplificação das obrigações tributárias acessórias
- Acesso dos contribuintes de menor capacidade econômica à assistência jurídico tributária gratuita sobre o contencioso administrativo fiscal
- Aprimoramento dos produtos e processos do contencioso administrativo fiscal mineiro e ampliação da integração com o público alvo

# EIXOS ESTRATÉGICOS TEMÁTICOS

## DESAFIOS 2021-2023



### **Política tributária indutora do desenvolvimento econômico e focada na simplificação do cumprimento das obrigações acessórias**

- Política tributária de incremento, atração e retenção de investimentos no Estado



### **Tecnologia da informação e Comunicação integradora, transformadora, ágil e flexível**

- Transformação ágil na SEF
- Retenção dos recursos humanos de TI



### **Servidor fazendário qualificado, engajado e motivado**

- Implementação de modelo de governança em gestão de pessoas e gestão por competências
- Implementação do Programa de Desenvolvimento do Servidor
- Implantação da Escola Fazendária
- Implementação do teletrabalho – *home office* na SEF
- Integração institucional dos servidores da SEF
- Implantação do controle de conformidade dos processos internos e a gestão de risco
- Revitalização das unidades com déficit de pessoal



### **Fazenda Digital**

- Garantia de alto nível de disponibilidade dos serviços em ambiente digital
- Evolução tecnológica de TI



### **Governança e Compliance**

- Controle de conformidade dos processos internos e gestão de riscos e disseminação de sua cultura na SRE
- Aprimoramento da governança de TI
- Manutenção da certificação ISO 27.001 para o ambiente de autorização de NF-e
- Sistema de governança corporativa
- Aperfeiçoamento da gestão estratégica na SEF
- Gestão de projetos na SEF
- Gestão de Risco na SEF
- Aprimoramento da sistemática da comissão de ética da SEF
- LGPD – Lei Geral de Proteção de Dados
- Alcance do nível 2 do padrão IA-CM para a função auditoria interna, até 2022
- Inovação da Corregedoria
- Avaliação da qualidade de produtos e serviços prestados aos cidadãos e demais órgãos do Estado

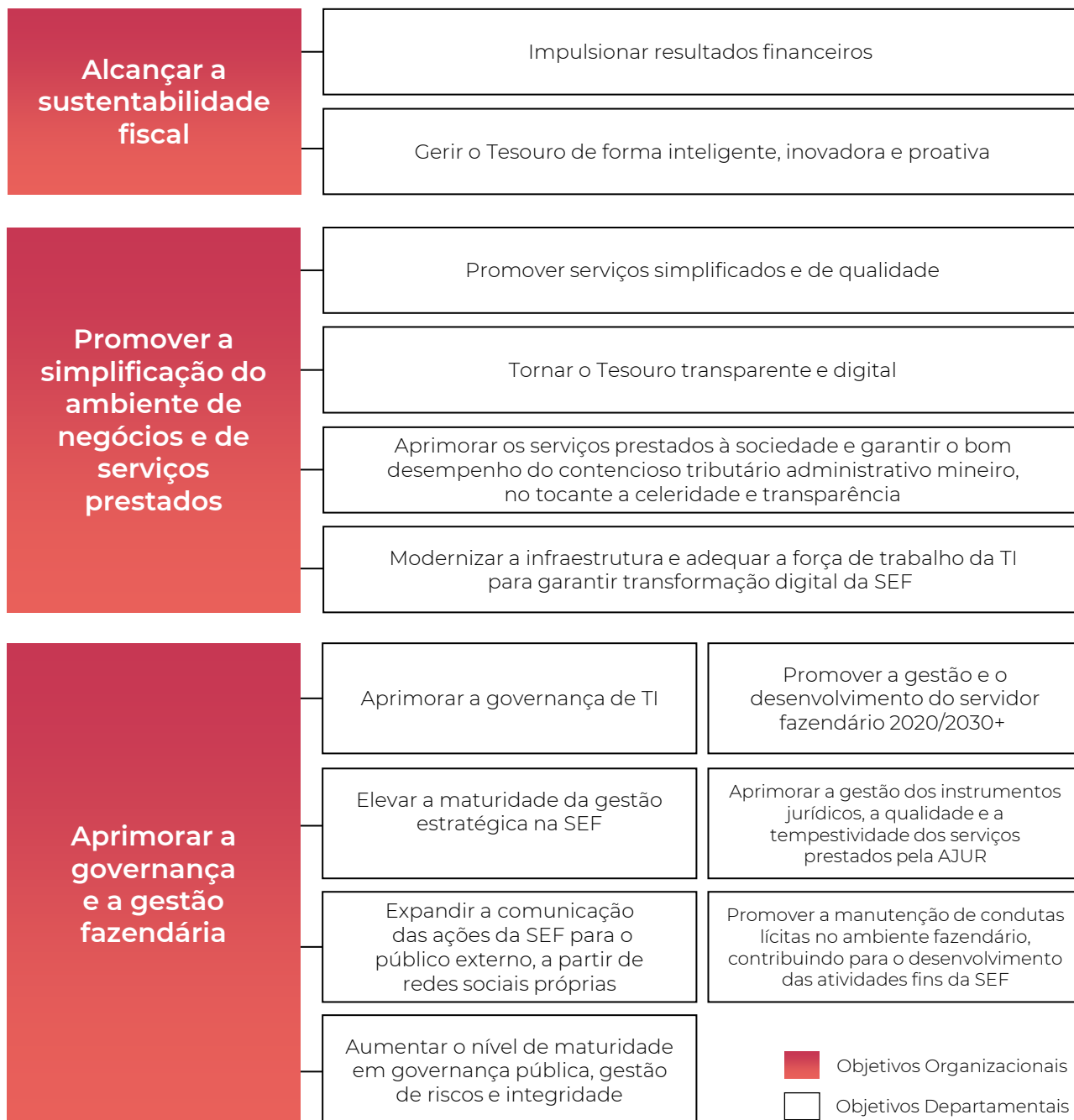
# MAPA ESTRATÉGICO E OBJETIVOS 2021

## MISSÃO

Prover e gerir os recursos financeiros do Estado para garantir o desenvolvimento econômico e a justiça fiscal em benefício da sociedade mineira.

## VISÃO 2030

Ser a melhor Administração Tributária e Financeira do Brasil: inovadora e orientada ao cidadão.



# MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

O acompanhamento da execução do Plano Anual SEF 2021 contempla o processo e os instrumentos para o monitoramento e a avaliação das estratégias definidas para o período.

Para fins de monitoramento, o desempenho dos resultados-chave e das iniciativas – plano de ações e projetos estratégicos – será apurado mensalmente pelas unidades da SEF, garantindo a adoção de medidas de controle em tempo oportuno, no caso de identificação de desvios. O processo deve ser realizado sob a coordenação das equipes de planejamento das unidades da SEF.

Para fins de avaliação de resultados, o Secretário de Fazenda e o Comitê de Governança e Gestão Estratégica reunir-se-ão em encontros estratégicos trimestrais para a avaliação do desempenho dos resultados-chave e iniciativas, visando apreciar a performance dos mesmos para o alcance dos objetivos estratégicos e propor medidas preventivas, no caso de identificação de possíveis desvios, apontados durante o processo de monitoramento.

O processo de monitoramento e avaliação do Plano Anual SEF 2021 será parcialmente concluído em dezembro de 2021, culminando no encontro anual para apresentação dos resultados do período e comunicação do Plano Anual SEF 2022. O encontro anual é uma ação conjunta de todas as unidades da Secretaria, sob a coordenação geral do Secretário Adjunto e coordenação técnica da Assessoria Estratégica.



## O Painel e o Sistema de Gestão Estratégica

O Painel da Gestão Estratégica (Painel da GE) e o Sistema de Monitoramento da Gestão Estratégica (SIGES) são as ferramentas desenvolvidas pela SEF que permitem a comunicação da estratégia e seu monitoramento.






































O SIGES permite às unidades o acompanhamento quantitativo e qualitativo dos resultados-chave e das iniciativas (plano de ações) sob sua responsabilidade.

O Painel da GE apresenta graficamente a estratégia, o desempenho dos indicadores e a evolução dos planos de ação.

Os projetos estratégicos de TI continuarão a ser monitorados por meio da solução PPM/STI, utilizando-se de padrões específicos para apuração de desempenho que visam garantir a execução do portfólio de TI.

# AGENDA 2021

## GESTÃO ESTRATÉGICA

|  | 1º TRIMESTRE  |   |   | 2º TRIMESTRE  |   |   | 3º TRIMESTRE  |   |   | 4º TRIMESTRE  |   |   |
|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
|  | JAN   | FEV   | MAR   | ABR   | MAI   | JUN   | JUL   | AGO   | SET   | OUT   | NOV   | DEZ   |
|  <b>Encontro Anual – Resultados 2020</b><br><b>Comunicação Plano Anual SEF 2021</b><br>Secretaria de Estado de Fazenda  |   |   |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|  <b>Monitoramento KRs e Iniciativas</b><br>Unidades da SEF com apoio dos Núcleos de Planejamento da SEF<br><b>ATÉ O 15º DIA DO MÊS</b>                          |  |  |    |    |    |     |    |    |  |    |    |    |
|  <b>Encontro Estratégico de Avaliação de Resultados</b><br>Secretário de Estado de Fazenda e Comitê de Gov. e Gestão Estratégica<br><b>ATÉ O 20º DIA DO MÊS</b> |   |   |    |   |   |    |   |   |  |   |   |    |
|  <b>Plano Estratégico SEF 2021/2023</b><br>Unidades da SEF<br><b>ENTRE 08 DE MARÇO A 30 DE JULHO</b>  |   |   |  |  |  |    |  |   |   |   |   |   |
|  <b>Plano Anual SEF 2021 – Ajustes KR e Iniciativas</b><br>Unidades da SEF<br><b>ATÉ O 30º DIA DO MÊS</b>   |   |   |   |   |   |  |   |   |   |   |   |   |
|  <b>Plano Anual SEF 2022 – Elaboração</b><br>Unidades da SEF<br><b>ENTRE 04 DE OUTUBRO A 07 DE DEZEMBRO</b>   |   |   |   |   |   |   |  |  |   |  |  |  |
|  <b>Encontro Anual – Resultado 2021</b><br><b>Comunicação Plano Anual SEF 2022</b><br>Secretaria de Estado de Fazenda<br><b>ATÉ O 15º DIA DO MÊS</b>          |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |



Nota: resultados parciais de dezembro



Nota: Orçamento Base Zero - OBZ  
Agenda conforme SEPLAG



# PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

## ORÇAMENTO 2021 APROVADO

| ÁREA                                    | AÇÃO  | CUSTEIO (R\$)      | INVEST. (R\$)     | PESSOAL (R\$)        | TOTAL (R\$)          |
|---|---|--------------------|-------------------|----------------------|----------------------|
| SRE                                     | 1036 - Melhoria das Instalações Fazendárias   | 1.000              |                   |                      | 1.000                |
|   | 4278 - Gestão da Tributação, Arrecadação, Fiscalização, Crédito e Cobrança  | 13.610.499         |                   | 169.166.694          | 182.777.193          |
|   | 4281 - Simplificação Tributária   | 1.000              |                   |                      | 1.000                |
|   | 4282 - Controle Fiscal  | 21.403.000         |                   | 919.420.220          | 940.823.220          |
|   | 4284 - Nota Fiscal Mineira  | 1.000              |                   |                      | 1.000                |
| CCMG                                    | 4312 - Gestão Eficiente e Transparência do Contencioso Administrativo Tributário  | 593.784            |                   | 17.013.275           | 17.607.059           |
| STE                                     | 2001 - Suporte às Ações do Tesouro Estadual   | 20.000             |                   | 790.734              | 810.734              |
|   | 2024 - Gerenciamento e Suporte às Atividades Ligadas a Contadoria Geral do Estado de Minas Gerais                         | 10.279             |                   | 1.276.365            | 1.286.644            |
|   | 2027 - Gerenciamento e Suporte às Atividades Ligadas a Governança de Ativos e da Dívida Pública do Estado de Minas Gerais | 10.019             |                   | 1.943.108            | 1.953.127            |
|   | 4199 - Controle e Operações Financeiras dos Recursos Estaduais  | 54.157.140         |                   | 6.298.813            | 60.455.953           |
|   | 4247 - Gestão Estratégica e Planejamento Financeiro   | 7.271              |                   | 5.090.474            | 5.097.745            |
|   | 4251 - Contadoria Transparente  | 9.878              |                   | 2.360.023            | 2.369.901            |
|   | 4252 - Contadoria Legal   | 664.430            |                   | 1.199.514            | 1.863.944            |
|   | 4255 - Governança do Sistema Integrado Utilizado para a Execução Orçamentária, Financeira, Patrimonial e Contábil         | 43.983.221         |                   | 1.645.482            | 45.628.703           |
|   | 4258 - Gestão de Ativos e Haveres   | 4.306.130          |                   | 2.243.404            | 6.549.534            |
|   | 4260 - Endividamento Sustentável  | 8.813              |                   | 3.193.652            | 3.202.465            |
| 4261 - Governança das Empresas Estatais | 9.013   |                    | 2.011.922         | 2.020.935            |                      |
| STI                                     | 2048 - Transformação Digital  | 70.000             | 10.000.000        |                      | 10.070.000           |
|   | 2051 - Proposição, Ampliação e Sustentação de Soluções e Atendimento aos Usuários de TIC                                  | 38.356.107         | 396.760           | 11.001.004           | 49.753.871           |
|   | 2052 - Sustentação do Data Center   | 27.569.673         | 15.225.311        | 7.585.073            | 50.380.057           |
| SPGF + GAB                              | 2500 Assessoramento e Gerenciamento de Políticas Públicas   | 5.098.894          |                   | 58.652.669           | 63.751.563           |
| <b>TOTAL</b>                            |   | <b>209.891.151</b> | <b>25.622.071</b> | <b>1.210.892.426</b> | <b>1.446.405.648</b> |

## LISTA DE SIGLAS

|        |   |          |  |
|--------|---|----------|--|
| AF     | Administração Fazendária  | LC       | Lei Complementar   |
| ALMG   | Assembleia Legislativa de Minas Gerais  | LGPD     | Lei Geral de Proteção de Dados   |
| AMM    | Associação Mineira de Municípios  | MD-GEFIS | Metodologia para Avaliação da Maturidade e Desempenho da Gestão Fiscal             |
| BID    | Banco Interamericano de Desenvolvimento   | MVP      | <i>Minimum Viable Product</i> (Mínimo Produto Viável)                              |
| CAMG   | Cidade Administrativa de Minas Gerais   | NFC-e    | Nota Fiscal do Consumidor Eletrônica   |
| CGU    | Controladoria Geral da União  | NF-e     | Nota Fiscal Eletrônica   |
| CIRC   | Comitê de Integridade, Riscos e Controles   | OBZ      | Orçamento Base Zero  |
| CTCA   | Centro Tecnológico de Capacidades Avançadas   | OKR      | <i>Objectives and Key Results</i> (Objetivos e Resultados-chave)                   |
| DAMEF  | Declaração Anual do Movimento Econômico e Fiscal  | PACI     | Planejamento Anual das Atividades de Controle Interno                              |
| DAPI   | Declaração de Apuração e Informação   | PAD      | Processo Administrativo Disciplinar  |
| DCGA   | Diretoria Central De Gestão De Ativos   | PDL      | Programa de Desenvolvimento de Líderes   |
| DCGE   | Diretoria Central De Governança Das Estatais  | PDV      | Programa de Demissão Voluntária  |
| DER-MG | Departamento de Edificações e Estradas de Rodagem de Minas Gerais   | PIX      | Novo sistema de pagamentos instantâneos do Banco Central (deriva do termo "pixel") |
| DIA    | Diretoria De Inteligência Analítica   | PTA      | Processo Tributário Administrativo   |
| DIST   | Diretoria De Infraestrutura e Soluções Tecnológicas   | RFB      | Receita Federal do Brasil  |
| EAD    | Ensino à Distância  | RRF      | Regime de Recuperação Fiscal   |
| GIA ST | Guia Nacional de Informação e Apuração do ICMS Substituição Tributária  | SCAF     | Superintendência Central de Administração Financeira                               |
| GRP    | Sistema Integrado de Gestão Governamental ( <i>Government Resource Planning</i> )                             | SEPLAG   | Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão                                      |
| IA-CM  | Modelo <i>Internal Audit Capability Model</i> (IA-CM) de maturidade da função auditoria                       | SIARE    | Sistema Integrado de Administração da Receita Estadual                             |
| ICMS   | Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e Comunicação | SICAF    | Sistema de Informação e Controle da Arrecadação e Fiscalização                     |
| IMG    | Índice De Maturidade Global   | SICOP    | Sistema de Controle de Operações de Crédito  |
| IPSEMG | Instituto de Previdência dos Servidores do Estado de Minas Gerais   | SIF      | Sistema de Inteligência Fiscal   |
| IPVA   | Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores   | TAD      | Termo de Ajustamento Disciplinar   |
| ITCD   | Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doação   | TCU      | Tribunal de Contas da União  |
|        |   | TI       | Tecnologia da Informação   |
|        |   | TTS      | Tratamentos Tributários Setoriais  |

## BIBLIOGRAFIA

*Avalie o que importa: como o Google, Bono Vox e a Fundação Gates sacudiram o mundo com os OKRs*  
John Doerr, traduzido por Bruno Menezes  
Rio de Janeiro: Alta Books, 2019

Plano Anual SEF 2020  
Secretaria de Estado de Fazenda de Minas Gerais

Relatório de avaliação de desempenho do MD-GEFIS 2019  
Banco Interamericano de Desenvolvimento



**SEF**▲